SULIT
3766/2
Perniagaan
Kertas 2
2026
2 jam 15 minit

PEPERIKSAAN PERCUBAAN SPM
TAHUN 2026

PERNIAGAAN

KERTAS 2
Dua Jam Lima Belas Minit

JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIBERITAHU

1. *Kertas soalan ini mengandungi tiga bahagian:* **Bahagian A** ,**Bahagian B** *dan* **Bahagian C.**

2. *Jawab* **lima** *soalan di* **Bahagian A** ,**dua** *soalan di* **Bahagian B dan satu** *soalan wajib di* **Bahagian C**.

3. *Tuliskan jawapan soalan* **Bahagian A dalam ruang jawapan yang disediakan**. *Manakala* **Bahagian B dan Bahagian C jawab dalam kertas jawapan calon sendiri.**

4. *Markah yang diperuntukkan bagi setiap soalan atau ceraian ditunjukkan dalam kurungan.*

5. *Penggunaan kalkulator saintifik yang tidak boleh diprogramkan dibenarkan.*

Bahagian A
[50 markah]
Jawab mana-mana **lima** *soalan sahaja.*

1. a) Jelaskan kepentingan keuntungan kepada sesebuah perniagaan [4 markah]

.....

.....

.....

.....

.....

b) Maklumat berikut berkaitan dengan bentuk pemilikan perniagaan

Afifah merupakan seorang pemilik restoran yang menjual pelbagai menu makanan tengahari. Sahabat baiknya, Yasmin amat berminat untuk bekerjasama menguruskan restoran milik Afifah. Beliau bersetuju untuk menukar nama perniagaan kepada restoran Fahmin.

Mengapakah Afifah dan Yasmin memilih bentuk pemilikan perniagaan tersebut?
[4 markah]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

c) Jelaskan rakan kongsi aktif. [2 markah]

.....

.....

.....

2. Rajah berikut menunjukkan trend persekitaran perniagaan



a) Apakah trend persekitaran tersebut. [2 Markah]

.....

.....

.....

b) Terangkan faktor dalaman yang mempengaruhi trend di 2(a). [6 Markah]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

c) Apakah kelebihan sumber manusia dalaman. [2 Markah]

.....

.....

.....

.....

4. Situasi berikut berkaitan dengan sebuah perniagaan yang mengeluarkan makanan sejuk beku.

> Syarikat Mershila Sdn Bhd menghadapi beberapa masalah dalam operasinya. Mesin pembungkusan sering rosak kerana kurang penyelenggaraan. Selain itu, stok bahan mentah tidak disusun dengan baik sehingga berlaku pembaziran. Bagi meningkatkan kecekapan operasi, pihak pengurusan bercadang untuk menggunakan sistem inventori berkomputer dan mesin pembungkusan automatik baharu bagi mempercepatkan proses pengeluaran.

a) Jelaskan tujuan mengurus sumber fizikal yang diperlukan dalam operasi perniagaan tersebut. [4 markah]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

b) Huraikan prosedur mengurus sumber fizikal yang boleh dilaksanakan oleh perniagaan tersebut.

[6 markah]

.....

.....

.....

.....

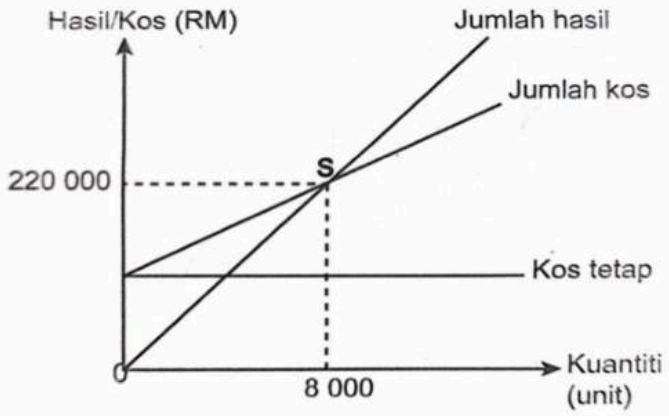
.....

.....

.....

.....

5. Rajah berikut menunjukkan graf titik pulang modal bagi sebuah syarikat pengeluaran pakaian renang muslimah



a) Bagaimanakah usahawan membuat analisis operasi kewangan pada titik **S** berdasarkan graf tersebut. [3 markah]

.....

.....

.....

.....

b) Dengan menggunakan graf yang sama, lorekkan kawasan untung sekiranya syarikat mengeluarkan pakaian renang muslimah 250 unit melebihi titik pulang modal. [2 markah]

.....

.....

.....

c) Nyatakan lima pihak berkepentingan yang menggunakan penyata kewangan sesebuah perniagaan. [5 markah]

.....

.....

.....

.....

.....

BAHAGIAN C
[20 markah]
Soalan ini **wajib** *dijawab*

10.

Encik Farid telah menubuhkan Syarikat EcoDrive Sdn. Bhd., sebuah syarikat yang menghasilkan kereta elektrik mesra alam. Keunikan syarikat ini ialah penekanan terhadap pengurusan sumber teknologi reka bentuk, iaitu penggunaan perisian reka bentuk berkomputer (CAD), simulasi 3D, dan teknologi automasi dalam pembangunan kereta.

Selain itu, syarikat ini menubuhkan bahagian Penyelidikan dan Pembangunan (R&D) untuk meningkatkan inovasi, menambah baik prestasi bateri, dan menghasilkan reka bentuk kereta yang lebih efisien serta selamat. Bahagian R&D juga berfungsi mencari penyelesaian baharu bagi mengurangkan kos pengeluaran dan meningkatkan daya saing di pasaran global.

Syarikat ini memerlukan sumber pembiayaan daripada institusi kewangan dan sokongan kerajaan untuk menampung kos pembangunan teknologi dan R&D. Pembiayaan ini penting bagi memastikan projek kereta elektrik dapat dikomersialkan, menyokong agenda kelestarian negara, serta menepati piawaian keselamatan antarabangsa.

Berdasarkan kes tersebut, jawab soalan-soalan berikut.

a) Jelaskan manfaat yang diperoleh masyarakat apabila Encik Farid menubuhkan Syarikat EcoDrive Sdn. Bhd. [4 markah]

b) Sekiranya anda ialah pereka produk, cadangkan penambahbaikan yang sesuai terhadap kereta elektrik tersebut. [3 markah]

c) Jelaskan peranan agensi kerajaan dalam memastikan reka bentuk dan kualiti kereta elektrik yang dihasilkan. [3 markah]

d) Mengapakah pengurusan sumber teknologi reka bentuk sangat penting dalam operasi Syarikat EcoDrive Sdn. Bhd. [3 markah]

e) Bagaimanakah fungsi bahagian Penyelidikan dan Pembangunan (R&D) dapat meningkatkan daya saing Syarikat EcoDrive Sdn. Bhd. [3 markah]

f) Jelaskan sumber pembiayaan agensi kerajaan yang boleh digunakan oleh Syarikat EcoDrive Sdn. Bhd. untuk menampung kos pembangunan teknologi dan R&D. [4 markah]

KERTAS SOALAN TAMAT

PERATURAN PEMARKAHAN
PEPERIKSAAN PERCUBAAN SPM 2026
PERNIAGAAN KERTAS 2 3766/2

Soalan	Jawapan	Markah
1(a)	Kepentingan keuntungan kepada sesebuah perniagaan : - Mengukur prestasi/menetukan halatuju perniagaan - Mengembangkan perniagaan/memastikan kelangsungan perniagaan - Meningkatkan imej perniagaan - Membolehkan perniagaan menjalankan tanggungjawab sosial/menyumbang semula kepada masyarakat	 1 1 1 1 [Mak 4m]
1(b)	Kelebihan milikan perniagaan : - Milikan perkongsian - Modal lebih besar/modal disumbang rakan kongsi - Lebih banyak kepakaran/pengetahuan/ dapat dikumpul melalui rakan kongsi - Restoran Fahmin mudah ditubuhkan - Tidak banyak peraturan yang perlu dipatuhi	1 1 1 1 1 [Mak 4m]
1(c)	Rakan kongsi aktif : - Menangggung liabiliti tidak terhad - Aktif dalam pengurusan - Dibayar gaji bulanan - Menerima keuntungan mengikut nisbah yang dipersetujui	 1 1 1 1 [Mak 2m]
2(a)	Trend persekitaran : - Trend meningkat - Aktiviti perniagaan semakin meningkat - Persekitaran perniagaan dapat memacu perkembangan perniagaan	1 1 1 [Mak 2m]
2(b)	Faktor dalaman yang mempengaruhi trend : **Gaya pengurusan** - Teknik mengurus sesebuah perniagaan - Membentuk persekitaran yang kondusif dan produktif - Contoh : Jenis gaya pengurusan **Sumber manusia** - Pekerja yang sedang berkhidmat dalam organisasi - Dapat mengurangkan kos perniagan - Memudahkan proses pengambilan pekerja **Pemasaran** - Aktiviti yang dibentuk dalam merancang dan melaksanakan strategi pemasaran yang berkesan - Strategi produk / penentu harga/ promosi/ pengedaran barang/ tempat	 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

Soalan	Jawapan	Markah
	Pengeluaran - Menghasilkan barang atau perkhidmatan bagi memenuhi keperluan dan kehendak - Melibatkan proses mengubah input kepada output - Melakukan aktiviti tambah nilai **Kewangan** - Merujuk kepada faktor kewangan perniagaan - Kaedah perniagaan menguruskan kewangan **Teknologi maklumat** - Penggunaan teknologi maklumat dalam membantu berurusan dengan pembekal/pelabur/pelanggan - Memperolehi maklumat lebih mudah melalui internet - Proses pencapaian/ penghantaran/ penyimpanan maklumat lebih teratur - Membantu dalam proses membuat keptusan **Penyelidakan dan Pembangunan** - Aktiviti kreatif dan inovatif yang dijalankan secara sistematik - Meningkatkan pengetahuan dan hasil sedia ada kepada produk baru - Dilakukan untuk memastikan barang dapat bertahan dalam pasaran 3F+3H	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [6m]
2(c)	Kelebihan sumber manusia dalaman : - Memotivasikan pekerja - pekerja merasakan wujud kemungkinan untuk kenaikan pangkat - Pekerja lebih memahami budaya organisasi - Tidak memerlukan program induksi - Maklumat pekerja sedia ada - Majikan sudah mengetahui maklumat pekerja	 1 1 1 1 1 1 [Mak 2m]
3(a)(i)	Proses komunikasi	[1]
3(a)(ii)	X- Enkod Y – Gangguan Z- Dekod	[1] [1] [1]
3(b)	Kepentingan interaksi sesebuah perniagaan dengan organisasi luar : - Mewujudkan jaringan perniagaan yang lebih baik - Mengukuhkan sistem operasi / kelangsungan perniagaan dalam pasaran - Mengukuhkan hubungan baik sedia ada / ke tahap lebih baik - Meningkatkan pencapaian matlamat perniagaan / misi perniagaan - Menjalin / meningkatkan kerjasama strategik - Meningkatkan jalinan kerjasama antara perniagaan dengan perniagaan lain yang berpotensi - Menambah sumber perniagaan - Pembekalan bahan mentah / pembiayaan / kepakaran	 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 6m]

Suka sampel ini?

Kertas Trial SPM

Perniagaan (40+ set)

- Kertas trial SPM dari banyak negeri untuk subjek yang dipilih
- Skema jawapan / cadangan jawapan
- Set Penuh: semua 17 subjek dan jadual ulangkaji A+

RM12.90

BELI SEKARANG >

nightmew.com/p/kertas-percubaan-spm · FPX online banking · download serta-merta